اطلاعات
*یکشنبه ۱۰ تیر ۱۴۰۳ * ۲۳ ذی الحجه ۱۴۴۵
*۳۰ ژوئن ۲۰۲۴ * سال نودوهشتم * شماره ۲۸۷۰۳
ettelaat.com ettelaatonline

معاون سابق آموزش و پرورش با تأکید بر کاهش تنوع مدارس، مطرح کرد

نگاه سرمایه‌ای به آموزش و پرورش وظیفه دولت جدید است

آموزش و پرورش به عنوان نهاد تولی پرورش فرزندان ایران که آینده کشور را می سازند، باید بیشترین توجه را از مسؤولان بگیرد و سیاست گذاران، همه هم و غم خود را معطوف به این وزارتخانه کنند چراکه بالندگی و شکوفایی فرزندان ایران، آسایش و امنیت کشور را در آینده تضمین می کند. متأسفانه این نهاد در تمامی سال های شکل گیری اش، با چالش های متعددی دست به گریبان بوده که برخی از آنها هرگز درمان نشده‌اند. برطرف کردن این چالش ها و تضمین داشتن آموزش و پرورش باکیفیت برای تمامی کودکان این سرزمین، وظیفه تمامی مسؤولانی است که در سیاستگذاری و اجرای آنها دست اندر کارند. در این میان، دولت ها مسؤول اجرای سیاست های کلان آموزشی و مدیریت بهینه نظام آموزشی هستند و باید بتوانند این وزارتخانه را به نحوی مدیریت کنند که شکوفایی تمامی کودکان ایران در زمینه آموزش تضمین شود.

گفتگو آموزشی

رضوان حکیم زاده معاون سابق وزیر آموزش و پرورش در گفتگو با ایلنا درباره برنامه هایی که دولت آینده باید در پیش گیرد تا وضعیت آموزش و پرورش بهبود پیدا کند، صحبت کرد. او معتقد است که یکی از مهمترین مواردی که باید اتفاق بیفتد این است که آموزش و پرورش به عنوان مهمترین اولویت دولت جدید در نظر گرفته شود و این مهم نه در گفتار، بلکه با انجام یک سری اقدامات ملموس در عمل اثبات شود. به هر حال از منظر گفتگو هر کسی صحبت می کند؛ می گوید آموزش و پرورش اولویت اول ما است. اما اینکه ترجمان عملی چنین حرفی چیست و چه اقداماتی باید انجام شود، بسیار اهمیت دارد. به رسمیت شناختن و اعتبار بخشیدن به آموزش و پرورش، اولویت دادن به مهمترین نهاد سرمایه ساز کشور است. داشتن نگاه سرمایه‌ای به آموزش و پرورش و به تبع آن کسانی که در این سازمان مهم مشغول به کار هستند، یعنی معلمان، بسیار مهم است. در نظام های آموزشی پیشرو از معلمان به عنوان عناصر ملت ساز تعبیر می شود؛ یعنی کسانی که صرفا یک شغل معمولی ندارند، بلکه افرادی هستند که با کارشان امروز و فردای کشور را رقم می زنند. بنابراین به نظر می رسد منزلت بخشیدن و اهمیت دادن و فراهم کردن شرایط مناسب برای حرفه معلمی در کشور ما، پیش شرط اساسی پیشرفت واقعی جامعه است.

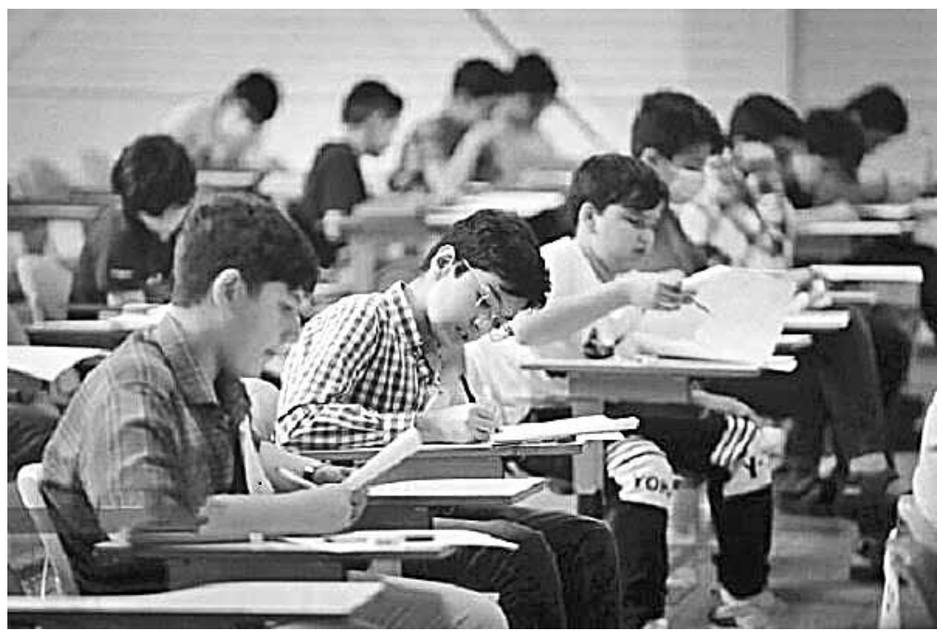
اصلاح اساسی بودجه آموزش و پرورش

معلمان تأثیرگذارترین قشر جامعه هستند که به طور مستقیم با ۴۵ میلیون نفر از افراد جامعه ارتباط مستقیم دارند که شامل ۱۵ میلیون دانش آموز و خانواده هایشان می شوند، لذا باید متناسب با این کار مهم وشأن مهمی که دارند، برای آن ها احترام قائل شد و به آن ها منزلت بخشید. درباره تصمیم گیری ها و اختصاص منابع به وزارت آموزش و پرورش باید به گونه‌ای عمل شود که امکان یک زندگی کریمانه خالی از دغدغه برای این افراد فراهم شود و تنها دغدغه این افراد تربیت باشد. به نظر من این موضوع بسیار اهمیت دارد و لازمه آن اصلاح اساسی بودجه آموزش و پرورش و داشتن نگاه سرمایه ای به این دستگاه مهم است. در برآورد اعتبار لازم برای آموزش و پرورش باید محاسبه کنیم برای ارائه آموزش باکیفیت و عادلانه در تمام مناطق کشور برای تمام دانش آموزان چه مقدار اعتبار لازم داریم نه این که اعتبار ما فقط برای پرداخت حقوق محاسبه شود و در نهایت هم متأسفانه حقوق معلمان حدود ۱۰ تا ۱۵ درصد به صورت میانگین از سایر کارکنان دولت کمتر است. مقایسه سرانه دانش آموز که از تقسیم کل بودجه آموزش و پرورش کشور به تعداد دانش آموزان (با نرخ برابری دلار) محاسبه می شود، نشانگر فاصله خیلی زیاد اعتبار آموزش و پرورش در کشورمان با سایر کشورهای پیشرو و حتی کشورهای منطقه هستیم. من فقط به این اشاره می کنم که میانگین این سرانه برای کشورهای سازمان OECD حدود ۱۰۶۰۰ دلار آمریکا است و این رقم فاصله خیلی زیادی با رقم سرانه در نظام آموزشی ما دارد.

به تنوع مدارس خاتمه دهیم

نکته دوم بحث بسیار مهم عدالت آموزشی است. یکی از کارکردهای بسیار مهم نظام آموزشی فراهم کردن فرصت های رشد و بالندگی بدون تبعیض و تفاوت برای تک تک فرزندان این سرزمین است. این موضوع یکی از مهمترین آرمان های انقلاب اسلامی است و اگر ما به دنبال انسجام اجتماعی هستیم و اگر نظام آموزشی را بستری برای رشد و بالندگی تک تک فرزندان این کشور می دانیم، حتما باید در آموزش طبقاتی که منجر به بازتولید طبقات اجتماعی از طریق نظام آموزشی شده است، تجدید نظر اساسی داشته باشیم . باید به تنوع مدارس که باعث جداسازی فرزندان این سرزمین می شود و فاصله ها را روز به روز بیشتر می کند و انسجام اجتماعی ما را دچار آسیب جدی کرده است ، خاتمه دهیم و به تقویت کیفیت مدارس دولتی اهتمام جدی داشته باشیم. برای تحقق این امر ضروری ، شعار دادن جواب نمی دهد بلکه باید به الزامات و اقدامات عملیاتی این مهم تن بدهیم. صرفا با گفتن اینکه ما می خواهیم مدارس دولتی و مدارس مناطق محروم را تقویت کنیم، این اتفاق نمی افتد. این کار یک سری الزامات دارد؛ از جمله بکارگیری نیروی انسانی باکیفیت و دادن مشوق ها برای ماندگاری آن ها در مناطق محروم، ایجاد فضاهای کافی و باکیفیت برای مدارس در مناطق پرجمعیت حاشیه شهرها و مناطق کمتر برخوردار و کاهش جدی تراکم کلاس ها در مدارس دولتی از طریق جذب فارغ التحصیلان کارآمد رشته های علوم تربیتی دانشگاه ها.

ایجاد زیرساخت های فناوری در مناطق محروم نیز بسیار مهم است .در دوران کرونا شاهد افزایش شکاف یادگیری در بین دانش آموزان خانواده های کمتر برخوردار و مناطق محروم از زیرساخت های فناوری بودیم..در عصری که آموزش به سمت هوش مصنوعی می رود، قطعا نباید این شکاف دیجیتالی باعث ایجاد فاصله بیشتر بین فرصت های یادگیری برای فرزندان خانواده های برخوردار وکمتر برخوردار شود.



افزایش بهره وری

به نظر می رسد یکی دیگر از اقدامات بسیار مهمی که باید در دستور کار نظام آموزش و پرورش قرار گیرد افزایش بهره وری است شود. فرزندان این ملت مهمترین سال های باکیفیت زندگی خود را در مدارس سپری می کنند، باید سرمایه‌ای که از وقت دانش آموز و معلم تحت عنوان فرصت های یاددهی و یادگیری در مدارس تعریف می شود، برونداد مطلوبی از نظر رشد فردی و توسعه جامعه داشته باشد. این زمان طولانی و مهم باید صرف آموختن مهارت هایی شود که در رشد فردی و رشد اجتماعی و پیشرفت همه جانبه کشور مفید واقع شود. مهارت های اساسی که دانش آموزان ما را قادر کند که بتوانند برای زندگی خودشان وجامعه افراد مؤثری باشند و این مستلزم تغییر در برنامه های درسی و روش های آموزش است.

تغییر فرآیندهای یاددهی و یادگیری

ما نیازمند تغییری اساسی از آموزش و پرورش حافظه محور و تکیه صرف بر محتواهای مکتوب به سمت رویکردهای جدید در فرآیندهای یاددهی و یادگیری و توجه به رویکردهای تلفیقی ، پروژه محور و استفاده مناسب از ظرفیت های فناورانه جدید مانند هوش مصنوعی در تنوع بخشی و غنی سازی منابع و فرصت های یادگیری هستیم. آموزش ما باید از حصارهای کتاب و دیوارهای کلاس خارج شود و یادگیری باز متناسب با اقتضائات قرن بیست و یکم در دستور کار قرار گیرد. این مهم علاوه بر لزوم ایجاد ظرفیت ها و اختصاص منابع مطلوب، مستلزم تغییردر شیوه آموزش و باز آموزی معلمان است .

می توان به این ها موارد دیگری را افزود اما این موارد به نظر من مهمترین موضوعات اولویت دار دولت جدید در رابطه با آموزش و پرورش است. اگر واقعا دنبال این هستیم که آموزش و پرورش بتواند نقش مهم خود را در ایجاد فرصت های رشد و فراهم کردن بستر توسعه همه جانبه و در ایجاد انسجام اجتماعی و هویت بخشی ایفا کند، باید نگاهمان را عوض کنیم ، باید مسئولانه و سخاوتمندانه برایش اعتبار ببینیم و متناسب با نقش مهم و سرنوشت سازش به این دستگاه و کارگزارنش فرصت نقش آفرینی بدهیم.

چالش عدم ثبات مدیریتی

عدم ثبات مدیریت وزارت خانه مشکل بسیار مهمی است. در دولت های قبل ما شاهد تغییرات گسترده مدیریتی در آموزش و پرورش بوده ایم. شخصا در دوره مسئولیتم با ۴ وزیر و دو سرپرست که جمعا ۶ مدیر می شود کار کرده ام. در دولت سیزدهم نیز همین اتفاق افتاد و با احتساب دو نفری که برای آموزش و پرورش انتخاب شدند و رأی نیاوردند و تغییر وزیر در کمتر از دوسال، تغییرات متعدد در مدیریت عالی و حتی میانی آموزش و پرورش اتفاق افتاد. تغییر پی درپی مسئولیت کلان وزارتخانه ، باعث می شود طرح ها و برنامه ها نیمه کاره بماند.

عدم ثبات مدیریت در وزارت آموزش و پرورش بیشتر از هر سازمان دیگری می تواند مضر باشد چراکه وزارت آموزش و پرورش جای پروژه های کوتاه مدت نیست. برنامه ریزی برای موضوع بنیادی و پیچیده‌ای با عنوان تربیت انسان مانند برنامه ریزی برای احداث پل یا ساختمان یا استخراج نفت و گاز و تولید محصولات کشاورزی نیست. در این زمینه ها ما می توانیم دنبال بازده های فوری باشیم و بخواهیم شش ماه بعد نتیجه آن را ببینیم. برنامه هایی که امروز در حوزه آموزش و پرورش تهیه می شوند، بعد از مدت زمانی به بار می نشینند. تغییر پی درپی مسئولیت کلان وزارتخانه که مقداری از آن ناشی ازعدم نگاه تخصصی به این وزارتخانه است، باعث می شود طرح ها و برنامه ها نیمه کاره بمانند. با توجه به دوران مسئولیت خودم می توانم یک نمونه را مثال بزنم. برنامه های خیلی مهمی مانند ارتقاء مهارت های زبانی و سواد خواندن و نوشتن کودکان با عنوان «خوانا» که پروژه‌ای علمی و ملی و حاصل صدها ساعت کار کارشناسی بود و هیچ ارتباطی با موضوعات سیاسی نداشت، به دلیل تغییرات مدیریتی متوقف شد. این تغییرات پی درپی، عدم ثبات را در تصمیم گیری و سیاست گذاری و اجرای برنامه ها ایجاد می کند و با ماهیت دستگاه آموزش و پرورش ناهمخوان است.

ضرورت وجود مدیریت متخصص

یکی از مواردی که این مسئله را تشدید می کند نگاه غیرتخصصی به امر مهم تعلیم وتربیت است. تعلیم و تربیت با حساس ترین موضوع، یعنی تربیت انسان سروکار دارد که به نوبه خود حساس ترین و پیچیده ترین کار است. از ابتدای پیروزی انقلاب اسلامی تاکنون نشده است که برای وزارت بهداشت وزیری خارج از حوزه بهداشت و درمان انتخاب شود؛ یعنی گویا آنجا پذیرفته ایم که هر شخصی که به وزارت بهداشت می رود، باید در این زمینه تخصص داشته باشد اما چنین فرضی را برای وزارت آموزش و پرورش قائل نبوده ایم. ظاهرا پذیرفته ایم که مدیریت کلان آن نیازی به تخصص مرتبط ندارد.

اشخاص با داشتن پیشینه های مختلف و رشته های مختلف تخصصی، از مهندسی گرفته تا رشته های علوم پایه ... مدیریت یک موضوع بسیار تخصصی، پیچیده و علمی تعلیم وتربیت را برعهده گرفته اند و این در تمام دولت ها اتفاق افتاده است. من معتقدم اگر این نگاه تخصصی شکل بگیرد، تصمیم گیری برای چنین وزارتخانه مهمی، یک تصمیم سیاسی صرف نخواهد بود. قطعا وقتی کسی با نگاه تخصصی مدیریت سازمان تعلیم وتربیت را برعهده دارد، با اشرافی که بر بحث تربیت و موضوع یاددهی و یادگیری دارد می تواند امور را به شکلی پیش ببرد که انسجام بیشتری به مجموعه‌ای که با او کار می کنند ببخشد و هم افزایی ایجاد کند و سیاست گذاری های وزارت آموزش و پرورش از روند علمی رشته تعلیم وتربیت و دستاوردهای علمی حوزه تخصصی فاصله نگیرد. این برای ایجاد فرصتهای رشد همه جانبه و بالندگی فرزندان این مرزوبوم فوقالعاده مهم است.

> در نظام های آموزشی پیشرو از معلمان به عنوان عناصر ملت ساز تعبیر می شود؛ یعنی کسانی که صرفا یک شغل معمولی ندارند، بلکه افرادی هستند که با کارشان امروز و فردای کشور را رقم می زنند

برگ سبز خودرو ۲۰۷ سفید به شماره شاسی NAAR۴۳H۵ERDC۷۴۵۹۰ وپلاک ۳۷۸ ج ۸۱ ایران ۶۰ مفقود گردیده واعتبار ندارد.

برگ سبز سواری پراید مدل ۱۳۸۱ پلاک ۹۸۴۶۸ـ۱۳ ش موتور ۳۹۵۶۶۴۲ـ۰۰ ش شاسی ۸۱۸۶۰۷۰۱ مفقود شده و از درجه اعتبار ساقط می باشد. اراک

نوبت دوم مجوز حمل سلاح شکاری تک لول ساچمه زنی مدل نیمه خودکار کالیبر ۱۲ به شماره سلاح ۰۸۱۵۳۲۳۷۸۷ ساخت روسیه بنام حسین اطمینانی مفقود واز درجه اعتبار ساقط میباشد کرمان

برگ سبز اتومبیل سواری هاچ بک پژو ۲۰۶TU۳ با شماره پلاک ۶۴ ایران ۸۴۵ د ۷۸ وموتور ۱۶۵A۰۰۴۹۷۷۷ وشاسی NAAP۰۳EE۳GJ۸۱۵۴۰۷ مفقود شده واز درجه اعتبار ساقط میباشد میبد

برگ سبزوسندکمپانی وانت پیکان مدل ۱۳۷۸ پلاک ص ۷۸۴۶۶ ایران ۷۹ موتور ۷۸۹۲۳۹۹۸ شاسی مفقود اعتبار ندارد

سند کمپانی وبرگ سبز سواری پراید تیپ جی ال ایکس آی مدل ۱۳۸۵ موتور ۱۷۴۲۷۴۰ شاسی S۱۴۱۲۲۸۵۹۷۵۳۰۳ پلاک ۱۷۸ ط ۱۷۶ ایران ۶۵ مفقود گردیده از درجه اعتبار ساقط می باشد زرند کرمان

مفقودی کلیه مدارک، برگ سبز، سند کمپانی و کارت سواری پژو پارس ال ایکس سال ساخت ۱۴۰۱ شماره پلاک ایران ۲۳-۸۲۳هـ۲۲ شماره موتور ۱۳۹B۰۲۶۵۴۱۴ شماره شاسی NAAN۱۱FE۴NH۴۱۷۹۹۱ به نام اکبر هادیان قلعه میری مفقود گردیده واز درجه اعتبار ساقط می باشد. کلیشاد

برگ سبز سواری هاچ بک جوبر SX۵ مدل ۱۴۰۲ بشماره انتظامی ۵۱۳ن ۱۸ ایران ۷۹ با شماره موتور S۳WT۱۷۳*۴A۹۲* وشماره شاسی N۲۰JA۳A۲۱PF۰۰۷۱۸۰ مفقود گردیده واز درجه اعتبار ساقط میباشد (قزوین)

برگ سبز خودرو سواری هاچ بک مدل ۱۳۸۶ پلاک ۳۶۱ ط ۵۳ شماره موتور ۴۸۴QT۰۹۰۰۵۰۸۴A شماره شاسی NAAD۳۹۱Z۰MY۰۲۴۰۷۵ به نام نگار محمدی سمانی مفقود وفاقد اعتبار می باشد. سنندج

برگ سبز وسند کمپانی سواری پراید جی ال ایکس آی مدل ۱۳۸۷ سفید پلاک ۵۹-۴۳۸ ص ۸۴ شماره موتور ۲۶۶۰۹۳۱ شماره شاسی S۱۴۱۲۲۸۷۸۶۷۰۸۵ بنام سحر حیدرزاده شماره ملی ۵۳۳۰۰۲۸۲۷۲ مفقود واز درجه اعتبار ساقط است. گرگان

کارت برگ سبز وسند کمپانی سواری پژو پارس مدل ۱۴۰۲ به شماره پلاک ۴۵-۳۳۵-و-۶۱ با شماره موتور ۱۲۵K۰۱۲۲۸۸۸ وشماره شاسی NAANA۱۵E۴PH۵۶۲۹۴۰ بنام محمدرضا رحمت آبادی نسب مفقود واز درجه اعتبار ساقط میباشد کرمان

برگ سبز وسند کمپانی سواری پژو ۴۰۵ مدل ۱۳۸۸ به شماره پلاک ۴۵-۳۳۱-ن-۵۸ با شماره موتور ۱۲۴۸۸۱۱۸۹۵۸ وشماره شاسی NAAM۰۱CA۹K۸۷۰۵۹۱ بنام توران لشکری مفقود واز درجه اعتبار ساقط میباشد کرمان

کارت وبرگ سبز وانت دوکابین (KMC) مدل ۱۴۰۱ به شماره پلاک ۴۵-۳۲۶-و-۱۷ با شماره موتور HFC۴GA۳-۴DN۰۰۰۵۱۰۳ وشماره شاسی NAKPL۸۱۱۱NB۱۰۶۵۹۲ بنام امید رفیعی مفقود واز درجه اعتبار ساقط میباشد کرمان

برگ سبز وسند کمپانی سواری پراید مدل ۱۳۸۴ به شماره پلاک ۴۵-۸۱۱-ط-۳۱ با شماره موتور ۱۱۸۲۵۴۶ وشماره شاسی S۱۴۱۲۲۸۴۵۴۰۲۹۳ بنام محمدعلی اسمعیلی بیگی ماهانی مفقود واز درجه اعتبار ساقط میباشد کرمان

برگ سبز دنا پلاس مدل ۱۴۰۳ به شماره پلاک ۱۹ـ۶۲۶ ب ۶۴ و شماره شاسی NAAW۶۱HYERDC۷۴۶۱۵ و شماره موتور ۱۵۳H۰۱۹۵۹۷۹ به نام اقبال مرادی هجوم آبادی مفقود گردیده از درجه اعتبار ساقط می باشد.
(ارومیه)

سند کمپانی وبرگ سبز خودرو سواری سمند LX مدل ۱۳۹۹ به شماره پلاک ۱۷ـ۱۷۲هـ۴۴ و شماره موتور ۱۲۴K۱۴۶۹۴۶۳ و شماره شاسی NAAC۹۱CEXL۶۹۵۷۸۹ به نام مهراب حسن زاده مفقود گردیده از درجه اعتبار ساقط می باشد.
(ارومیه)

برگ سبز پادرامدل ۱۴۰۳ پلاک M۲۴۹۷۲۴۵۳ ایران ۱۷ موتور NAZPE۱۴۰BR۰۷۵۱۷۲۰ شاسی مفقود اعتبار ندارد

شناسنامه مالکیت خودرو برگ سبز سواری پراید مدل ۱۳۸۶ رنگ سفید بنام پیمان شاه آبادی موتور ۱۸۷۸۱۷۶ شاسی S۱۴۱۲۲۸۶۰۴۸۷۷۳ انتظامی ۴۸ ن ایران -۲۹ مفقود گردیده واز اعتبار ساقط می باشد. هرسین

برگ سبز موتورسیکلت سوزان CC۱۲۵ نقره ای مدل ۱۳۸۴ شماره موتور ۰۰۲۴۵ شاسی NDT***۱۲۵C۸۴۰۰۲۳۳ پلاک ۶۸۶۱۹_۸۳۵ مالک زینل جعفرپور مفقود گردیده از درجه اعتبار ساقط است. لارستان

برگه سبز وبیمه نامه موتورسیکلت پالس N۱۵۰s مشکی مدل ۱۳۹۵ به شماره پلاک ۶۱۵ ایران ۹۸۸۲۵ به شماره موتور JEZCGC۱۱۱۷۲ شماره شاسی N۵P***۱۵۰H۹۵۴۵۹۹۲ بنام محمد پویا اکبری به وکالت رسول کریمی به کدملی ۰۰۲۱۱۲۳۲۲۵ درتاریخ ۱۴۰۳/۰۴/۰۳ مفقود گردیده واز درجه اعتبار ساقط است

برگ سبز وکارت موتور موتورسیکلت سایپن قرمز مدل ۱۳۸۷ به شماره پلاک ۳۳۴ ایران ۳۲۹۸۱ به شماره موتور ۰۸۰۶۱۳۷۵۱ شماره شاسی NEZ***۱۲۵S۸۷۰۷۹۳۷ به نام مهدی حیدری زاده به کدملی ۰۳۳۲۲۶۵۶۸۵ درتاریخ ۱۴۰۲/۰۵/۲۷ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط است

سند کمپانی موتورسیکلت تک پر پلاک ۷۱۷۶۵ ایران ۵۴ موتور ۵۹۲۸۴۰۳۷۶۶ تنه ۰۱۲۵N۲۸۴۰۳۷۶۶ بنام سیدحسین شاهرخی مفقود گردیده واز درجه اعتبار ساقط می باشد. پلدختر

سند کمپانی وشناسنامه مالکیت وکارت سواری سمند پلاک ۴۶ق ۴۵۹ ایران ۴۱ موتور ۱۲۴۸۸۱۵۶۰۵ شاسی NAAC۹۱CCXAF۸۱۴۹۴ بنام احسان میربانی چولی مفقود گردیده واز درجه اعتبار ساقط می باشد. پلدختر

سند کمپانی وشناسنامه مالکیت سواری تیبا پلاک ۶۴ق ۴۴۶ ایران ۴۱ موتور M۱۵/۹۳۴۰۷۲ شاسی NAS۸۱۱۰۰M۵۷۶۹۰۷ بنام میر حسین عینی مفقود گردیده واز درجه اعتبار ساقط می باشد. پلدختر

سند کمپانی فیدلیتی پرایم مدل ۱۴۰۱ پلاک ۳۳۷۸۲ ایران ۷۹ موتور SQRE۴T۵CBJNK۶۰۳۲۶ بدنه NAGC۱AB۴۹N۰۱۳۵۷۲ مفقود اعتبار ندارد

برگ سبز، خودرو پژو ۲۰۶ مدل ۱۳۹۷ به شماره پلاک ایران ۳۵-۵۱۶م ۲۷ به شماره شاسی NAAP۴۱FE۰JJ۵۸۱۹۲۲ به شماره موتور ۱۶۷B۰۰۴۰۳۴۵ بنام حمید معارفی مفقود گردیده واز درجه اعتبار ساقط می گردد. (تبریز)

برگ سبز وسندکمپانی موتورسیکلت CC۱۲۵ مدل ۸۲ شماره موتور ۳۰۷۷۱۸۴ شماره شاسی ۸۲۰۰۱۹۶۶ شماره پلاک ۵۷۸ ایران ۹۳۷۴۳ مفقود گردیده واز درجه اعتبار ساقط میباشد. لنگرود

برگ سبز کارت ماشین کارت سوخت سواری پراید مدل ۱۳۹۰ به شماره موتور ۴۴۱۲۵۲۰ و شماره شاسی s۵۴۲۰۰۹۰۰۷۳۸۸۱ وشماره شهربانی ۳۵ ایران ۶۸۵هـ۷۳ به نام رضا باقری مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می باشد (سردرود)

برگ سبز وسند کمپانی پراید ۱۳۲ مدل ۹۰ شماره موتور ۶۰۸۰۹۱۷۹ شماره شاسی S۵۴۲۰۰۹۰۰۴۹۹۹۰ شماره پلاک ۶۳س ۴۳۴۳۵ ایران مفقود گردیده واز درجه اعتبار ساقط میباشد. لنگرود

برگ سبز کامیونت ون نیسان ۲۴۰۰ آبی سیر روغنی مدل ۱۳۷۳ بنزینی پلاک ایران ۶۳ـ۴۴۱ ط ۱۶ موتور ۰۰۰۱۷۱۵۳ شاسی ۰۰۰۹۲۴۶۴ به نام حیدر خانقلی زاده مفقود گردیده واز درجه اعتبار ساقط است. «مرودشت ـ گندم کار»

آگهی مفقودی برگ سبز برگ سبز وانت زامیاد تیپ Z۲AND به رنگ آبی مدل ۱۳۸۹ شماره انتظامی ۴۳ق ۱۷۲ ایران ۲۵ شماره شاسی NAZDL۱۰۴TJJ۰۰۲۰۷۳ و شماره موتور ۸۰۰۰۳۴۶۴ به نام رحمان پروینی مفقود شده واز درجه اعتبار ساقط می باشد. ملکان عینالو

برگ سبز وسند کمپانی خودرو وانت پیکان مدل ۱۳۸۷ تیپ ۱۶۰۰OHV رنگ سفید روغنی شماره پلاک ۵۱ـ۳۶۴ د ۲۴ شماره موتور ۱۱۴۸۰۰۷۲۵۲ شماره شاسی NAAA۴۶AA۲۸G۰۰۴۶۲۲ به نام جمال الدین چشک مفقود واز اعتبار ساقط است. سنندج

سند کمپانی، برگ سبز وزیرسند سواری سایپا استیشن کاروان جی ال ایکس ۷۰۱ نقره ای متالیک مدل ۱۳۸۴ پلاک ایران ۵۸ـ۶۹۶ ب ۷۶ موتور ۰۰۳۰۶۹۴۴ شاسی PL۱۴۷A۱۲۹۲۴ به نام زهرایشلیده مفقود گردیده واز درجه اعتبار ساقط است. «مرودشت ـ گندم کار»

سند برگ سبز خودروی سواری پراید مدل ۱۳۹۳ به شماره انتظامی ۳۳۱ ب ۵۷ ایران ۸۳ شماره موتور ۵۱۸۷۶۲۲ و شماره شاسی NAS۴۱۲۱۰۰E۱۰۳۹۵۱۸ به نام محمد قاسم احمدی مفقود واز درجه اعتبار ساقط است. ممسنی

برگ سبز دنا پلاس مدل ۱۴۰۳ به شماره پلاک ۱۹ـ۶۲۶ ب ۶۴ و شماره شاسی NAAW۶۱HYERDC۷۴۶۱۵ و شماره موتور ۱۵۳H۰۱۹۵۹۷۹ به نام اقبال مرادی هجوم آبادی مفقود گردیده از درجه اعتبار ساقط می باشد.
(ارومیه)

برگ سبز پژو به شماره پلاک ایران ۹۱۷۰۷۵ ق ۶۷ به شماره شاسی NAAM۰۱CA۸BR۴۵۸۲۵ به شماره موتور ۱۲۴۸۹۴۱۵۹۷ بنام ابراهیم سابقی نژاد مفقود گردیده واز درجه اعتبار ساقط می گردد. (نیکو)

برگ سبز و کارت خودرو وبرگ کمپانی و کارت سوخت خودرو تیبا سفید روغنی مدل ۱۳۹۳ ش موتور ۸۱۷۷۱۱۳ ش شاسی nas۸۱۱۱۰۰e۵۸۰۸۵۶۴ بنام داود نظری پلاک ۱۷۴ ل ۴۴ ایران ۶۸ مفقود واز درجه اعتبار ساقط می باشد.

سند کمپانی وبرگ سبز (شناسنامه) وکارت شناسایی وپلاک موتورسیکلت بلوچ مدل ۱۳۹۱ شماره موتور ۱۵۶FM۱۳*۱۰۹۳۰۶۳۰ شماره پلاک VIN:۶۹۹/۶۲۶۴۴ IRABR۹۱۱۳IW۱۰۹۰۶۴ بنام منصور محیط قبری مفقود گردیده واز درجه اعتبار ساقط می باشد وحید_قیروکارزین

برگ سبز موتورسیکلت گالکسی TN۱۱۰ نام مالک میثاق بهبود شماره موتور ۰۱۱۱N۱۵۰۰۰۱۵۳ شماره تنه N۱۵NGGGBLM۱L۱۰۲۵۳ شماره پلاک ۳۲۴_۸۱۶۲۴ مفقود شده واز درجه اعتبار ساقط میباشد

برگ سبز و کارت خودرو وبرگ کمپانی و کارت سوخت خودرو تیبا سفید روغنی مدل ۱۳۹۳ ش موتور ۸۱۷۷۱۱۳ ش شاسی nas۸۱۱۱۰۰e۵۸۰۸۵۶۴ بنام داود نظری پلاک ۱۷۴ ل ۴۴ ایران ۶۸ مفقود واز درجه اعتبار ساقط می باشد.

سند کمپانی وفاکتور فروش خودرو وبرگ سبز (سند مالکیت) وسیله نقلیه وکارت شناسایی وسیله نقلیه متعلق به خودرو وانت پیکان تیپ ۱۶۰۰ مدل ۱۳۸۱ رنگ سفید معمولی شماره پلاک ۷۳۱ ج ۱۱ (ایران ۱۴) شماره موتور ۸۱۹۰۹۷۳۹ شماره شاسی ۱۵۱۸۱۰۹۷۵۴ به نام چاسب لویمی مفقود گردیده واز درجه اعتبار ساقط می باشد.

برگ سبز وکارت موتور موتورسیکلت سایپن قرمز مدل ۱۳۸۷ به شماره پلاک ۳۳۴ ایران ۳۲۹۸۱ به شماره موتور ۰۸۰۶۱۳۷۵۱ شماره شاسی NEZ***۱۲۵S۸۷۰۷۹۳۷ به نام مهدی حیدری زاده به کدملی ۰۳۳۲۲۶۵۶۸۵ درتاریخ ۱۴۰۲/۰۵/۲۷ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط است

سند کمپانی موتورسیکلت تک پر پلاک ۷۱۷۶۵ ایران ۵۴ موتور ۵۹۲۸۴۰۳۷۶۶ تنه ۰۱۲۵N۲۸۴۰۳۷۶۶ بنام سیدحسین شاهرخی مفقود گردیده واز درجه اعتبار ساقط می باشد. پلدختر

سند کمپانی وشناسنامه مالکیت وکارت سواری سمند پلاک ۴۶ق ۴۵۹ ایران ۴۱ موتور ۱۲۴۸۸۱۵۶۰۵ شاسی NAAC۹۱CCXAF۸۱۴۹۴ بنام احسان میربانی چولی مفقود گردیده واز درجه اعتبار ساقط می باشد. پلدختر

سند کمپانی وشناسنامه مالکیت سواری تیبا پلاک ۶۴ق ۴۴۶ ایران ۴۱ موتور M۱۵/۹۳۴۰۷۲ شاسی NAS۸۱۱۰۰M۵۷۶۹۰۷ بنام میر حسین عینی مفقود گردیده واز درجه اعتبار ساقط می باشد. پلدختر

برگ سبز پژو ۴۰۵ مدل ۱۴۰۳ رنگ مشکی پلاک ۶۱-۱۱۷ ن ۷۸ موتور ۱۷۲B۷۹۹۴۸ شاسی NAAR۰۳HFFDC۷۹۵۱۱ مفقود گردیده از درجه اعتبار ساقط است

برگه سبز دنا مشکی شاسی NAAW۶۱HYERDC۷۶۸۱۲ پلاک ۲۵۱ ن ۱۷۴ ایران ۳۷ مدل ۱۴۰۳ گمشده وفاقد اعتبار است.

برگه سبز ۲۰۷ سفید به شماره شاسی RDC۵۴۹۷۶ به پلاک ۱۴ ایران ۳۶۴ س ۲۳ مفقود واز درجه اعتبار ساقط می باشد.

برگ سبز سواری سایپا SE ۱۳۱ مدل ۱۳۹۷ سفید روغنی پلاک ۵۹-۳۴۶ د ۱۶ شماره موتور M۱۳/۶۰۶۷۳۵۹ شماره شاسی NAS۴۱۱۱۰۰J۳۴۲۳۰۶۱ بنام مهدی لک زائی شماره ملی ۲۱۲۲۸۱۶۹۱۰ مفقود واز درجه اعتبار ساقط است. گرگان

برگ سبز وسند کمپانی سواری پژو پارس مدل ۱۳۸۸ به شماره پلاک ۴۵-۳۳۱-ن-۵۸ با شماره موتور ۱۲۴۸۸۱۱۸۹۵۸ وشماره شاسی NAAM۰۱CA۹K۸۷۰۵۹۱ بنام توران لشکری مفقود واز درجه اعتبار ساقط میباشد کرمان

کارت وبرگ سبز وانت دوکابین (KMC) مدل ۱۴۰۱ به شماره پلاک ۴۵-۳۲۶-و-۱۷ با شماره موتور HFC۴GA۳-۴DN۰۰۰۵۱۰۳ وشماره شاسی NAKPL۸۱۱۱NB۱۰۶۵۹۲ بنام امید رفیعی مفقود واز درجه اعتبار ساقط میباشد کرمان

برگ سبز وسند کمپانی سواری پراید مدل ۱۳۸۴ به شماره پلاک ۴۵-۸۱۱-ط-۳۱ با شماره موتور ۱۱۸۲۵۴۶ وشماره شاسی S۱۴۱۲۲۸۴۵۴۰۲۹۳ بنام محمدعلی اسمعیلی بیگی ماهانی مفقود واز درجه اعتبار ساقط میباشد کرمان

برگ سبز سواری هاچ بک مدل ۱۳۸۷ پلاک ص ۷۸۴۶۶ ایران ۷۹ موتور ۷۸۹۲۳۹۹۸ شاسی مفقود اعتبار ندارد

سند کمپانی وبرگ سبز سواری پراید تیپ جی ال ایکس آی مدل ۱۳۸۵ موتور ۱۷۴۲۷۴۰ شاسی S۱۴۱۲۲۸۵۹۷۵۳۰۳ پلاک ۱۷۸ ط ۱۷۶ ایران ۶۵ مفقود گردیده از درجه اعتبار ساقط می باشد زرند کرمان

مفقودی کلیه مدارک، برگ سبز، سند کمپانی و کارت سواری پژو پارس ال ایکس سال ساخت ۱۴۰۱ شماره پلاک ایران ۲۳-۸۲۳هـ۲۲ شماره موتور ۱۳۹B۰۲۶۵۴۱۴ شماره شاسی NAAN۱۱FE۴NH۴۱۷۹۹۱ به نام اکبر هادیان قلعه میری مفقود گردیده واز درجه اعتبار ساقط می باشد. کلیشاد

برگ سبز سواری هاچ بک جوبر SX۵ مدل ۱۴۰۲ بشماره انتظامی ۵۱۳ن ۱۸ ایران ۷۹ با شماره موتور S۳WT۱۷۳*۴A۹۲* وشماره شاسی N۲۰JA۳A۲۱PF۰۰۷۱۸۰ مفقود گردیده واز درجه اعتبار ساقط میباشد (قزوین)

برگ سبز پژو ۲۰۷ مدل ۱۴۰۳ رنگ مشکی پلاک ۶۱-۱۱۷ ن ۷۸ موتور ۱۷۲B۷۹۹۴۸ شاسی NAAR۰۳HFFDC۷۹۵۱۱ مفقود گردیده از درجه اعتبار ساقط است

برگ سبز دنا پلاس ۶ سرعته دستی PEF۷ مدل ۱۴۰۳ رنگ سفید شماره موتور ۱۴۷H۰۸۰۳۶۸۴ شاسی NAAW۹۱HKARDD۰۷۶۵۹ پلاک ایران ۱۴_۲۵۸ س ۷۷ مالک امل نیسی سواری مفقود گردیده از درجه اعتبار ساقط است. لارستان

سند کمپانی سواری پژو ۴۰۵ جی ال ایکس مدل ۱۳۸۸ رنگ نقره ای-متالیک به شماره پلاک ۲۱-۸۷۱ ل ۸۶ شماره موتور ۱۲۴۸۸۲۴۶۳۹۳ شماره شاسی NAAM۰۱CA۲AK۸۸۳۵۹۷ مفقود واز درجه اعتبار ساقط میباشد. بانه

برگ سبز کارت خودرو وسند کمپانی خودرو تراکتور کشاورز